



**SAŽETAK STRATEŠKOG PLANA  
RRiF VISOKE ŠKOLE ZA FINACIJSKI  
MENADŽMENT U ZAGREBU  
za razdoblje od ak. god. 2020/21. do 2024/25.**

**Rujan 2020. godine**

# SADRŽAJ

1. UVOD.....	2
2. KLJUČNI FAKTORI USPJEHA .....	4
3. STUDIJSKI PROGRAMI .....	5
4. TEMELJNE VRIJEDNOSTI, VIZIJA I MISIJA .....	9
5. ANALIZA VLASNIŠTVA I ORGANIZACIJSKA STRUKTURA .....	11
6. CILJEVI POSLOVANJA .....	14
7. ZAKLJUČAK .....	16

# 1. UVOD

RRiF Visoka škola za financijski menadžment (dalje u tekstu: RRiF VŠ) donosi strateški plan razvoja koji pokriva razdoblje od pet godina. Strateškim se planom obuhvaća razdoblje od akademske godine 2020/21. do 2024/25.

RRiF VŠ privatno je visoko učilište osnovano na temelju **Odluke o osnivanju ustanove** koju je dana 10. veljače 2005. donio osnivač, RRiF Plus d.o.o. za nakladništvo i poslovne usluge, Zagreb, Vlaška 68/I. Sjedište RRiF VŠ je u Zagrebu, Martićeva 29.

Djelatnost RRiF VŠ je:

- *Ustrojavanje i izvođenje stručnog studija za računovodstvo i financije; smjer: računovodstveno-financijski, u trajanju od tri godine čijim se završetkom stječe 180 ECTS bodova*
- *Ustrojavanje i izvođenje specijalističkog diplomskog stručnog studija Korporativne financije, u trajanju od dvije godine čijim se završetkom stječe 120 ECTS bodova*

Djelatnost se obavlja na temelju Dopusnice Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa izdane 31. svibnja 2006. (Kl. UP/I-602-04/05-12/00003; Ur. br.: 533-07-06-12) i Dopusnice Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta od 24. srpnja 2014. godine (Kl. UP/I-602-04/13-13/00057; Ur. br.: 533-20-14-0004).

Posljednja reakreditacija bila je u lipnju 2019. godine. U Mišljenju Akreditacijskog savjeta u postupku reakreditacije RRiF VŠ od 30. listopada 2019. godine (Kl. 602-04/18-04/0047; Ur.br.: 355-02-04-19-0011) navode se ocjene razine kvalitete, i to:

- I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta – zadovoljavajuća razina kvalitete,
- II. Studijski programi – zadovoljavajuća razina kvalitete,
- III. Nastavni procesi i podrška studentima – visoka razina kvalitete,
- IV. Nastavnički i intitucionalni kapaciteti – visoka razina kvalitete,
- V. Stručna i/ili znanstvena djelatnost - zadovoljavajuća razina kvalitete,

Petogodišnji strateški plan RRiF VŠ za razdoblje 2020/21. do 2024/25. temelji se na rezultatima postupka interne, eksterne i SWOT analize u kojima su izdvojene snage i slabosti poslovanja te prijetnje i mogućnosti poslovanju RRiF VŠ. Pritom su u obzir uzeti i neostvareni ciljevi iz prethodnog petogodišnjeg plana, uključivši razloge koji su do toga doveli. U strateški plan uključene su i akreditacijske preporuke Agencije za znanosti visoko obrazovanje na temelju provedenog postupka reakreditacije RRiF VŠ u 2019. godini (Kl. 602-04/20-0012; Ur.br.: 355-02-04-20-0012 od 2. siječnja 2020. godine).

Važno je naglasiti kako je strateški plan RRiF VŠ za sljedeće petogodišnje razdoblje donesen u rujnu 2020. godine – u posebnim okolnostima uzrokovanih virusom COVID-19 i okolnostima posljedica potresa koji je 22. ožujka 2020. godine prouzročio

značajnu štetu na zgradi u Martićevoj 29 gdje je sjedište RRiF VŠ. Velika materijalna šteta bila je u svim prostorijama RRiF VŠ i opremi. Sve to bilo je potrebno u što kraćem roku sanirati a u međuvremenu urgentno organizirati online nastavu. Ove novonastale okolnosti predstavljaju veliki izazov u poslovanju RRiF VŠ jer posljedice pandemije i potresa dalekosežne su a ogledaju se na financijsko stanje RRiF VŠ te promjene u organizaciji izvođenja nastave u uvjetima posebnih okolnosti.

## 2. KLJUČNI FAKTORI USPJEHA

U ključne faktore uspjeha RRiF VŠ mogu se nabrojati sljedeće karakteristike poslovanja RRiF VŠ:

- Visoka specijaliziranost studijskog programa namijenjena redovitim i izvanrednim studentima usmjerenim na postizanje izvrsnosti u računovodstvenoj i financijskoj struci,
- Relativno mali broj konkurentskih preddiplomskih stručnih studijskih programa iz područja računovodstva. Kroz tri godine studijskog programa RRiF VŠ prisutno je 11 računovodstvenih kolegija (Osnove računovodstva, Računovodstvo, Financijsko računovodstvo I, Financijsko računovodstvo II, Računovodstvo neprofitnih organizacija, Računovodstvo proračuna i proračunskih korisnika, Računovodstvo troškova, Poslovanje obrtnika i slobodnih zanimanja, Menadžersko računovodstvo, Strateško menadžersko računovodstvo i Međunarodno računovodstvo),
- U okviru poslovnog engleskog j ezika (V. semestar) sadržaj kolegija specijaliziran za područje računovodstva i poreza (usklađivanje s Direktivom EZ, IASB, EUR-lex, itd.)
- Specijalistički diplomski stručni studij „Korporativne financije” kao logičan nastavak preddiplomskog stručnog studija „Računovodstvo i financije”. Dok je preddiplomski stručni studij usmjeren na poslovanje mikro, malih i srednjih poduzetnika, specijalistički diplomski stručni studij pokriva područje poslovanja velikih poduzetnika,
- „RRiF brand” koji nosi RRiF VŠ kao sastavnica RRiF grupe u koju je uz visoku školu uključena izdavačka kuća, učilište te konzalting društvo,
- Stručni nastavni kadar kojeg čine vrsni stručnjaci i savjetnici u gospodarstvu vezani uz RRiF grupu,
- Optimalan odnos nastavnika i studenata u nastavi,
- Izravna povezanost RRiF VŠ s tržištem rada putem stručne prakse,
- Podrška u zapošljavanju studenata nakon završetka studija (visoka stopa zapošljavanja u prvih 6 mjeseci nakon završenog studija),
- Velika zastupljenost izvanrednih studenata pri čemu RRiF VŠ omogućava ovim studentima praćenje cjelovitog nastavnog programa,
- Uključivanje eksperata u nastavni proces u ulozi „gosta predavača”
- Iznimno dobar prelazak na online nastavu na samom početku posebnih okolnosti uzrokovanih virusom COVI-19 što potvrđuje fleksibilnost u izvođenju studijskih programa zadržavajući njihovu kvalitetu i realizaciju svih predviđenih ishoda učenja,
- Briga osnivača RRiF VŠ na području financija RRiF VŠ (brza sanacija prostora nakon potresa)

### **3. STUDIJSKI PROGRAMI**

#### **Program preddiplomskog stručnog studija**

Preddiplomski stručni studij RRI<sup>F</sup> VŠ, smjer: računovodstveno-financijski, izvodi se u trajanju od tri godine čijim se završetkom stječe 180 ECTS bodova. Studenti na RRI<sup>F</sup> VŠ upisuju studij računovodstveno-financijskog usmjerenja u trajnju od šest semestara. Studij se izvodi kao redoviti i izvanredni studij. Nastavni program po godinama i semestrima studija te s ukupnim brojem nastavnih sati i ECTS bodova prikazan je u tablici broj 1.

#### **Program specijalističkog diplomskog stručnog studija**

Specijalistički diplomski stručni studij RRI<sup>F</sup> VŠ, smjer: korporativne financije, izvodi se u trajanju od dvije godine čijim se završetkom stječe 120 ECTS bodova. Studenti na RRI<sup>F</sup> VŠ upisuju studij korporativne financije u trajnju od četiri semestra. Studij se izvodi kao redoviti i izvanredni studij. Nastavni program po godinama i semestrima studija te s ukupnim brojem nastavnih sati i ECTS bodova prikazan je u tablici broj 2.

Tablica broj 1: Nastavni program preddiplomskog stručnog studija „Računovodstvo i financije“

1. godina	ukupno sati	ECTS		ukupno sati	ECTS
<b>I semestar</b>			<b>II semestar</b>		
1. Uvod u ekonomiju	60	5	1. Poduzetništvo	45	4
2. Ekonomika poduzeća	45	4	2. Poslovna statistika	60	5
3. Gospodarska matematika	60	5	3. Poslovna informatika	45	4
4. Osnove informatike	45	4	4. Računovodstvo	60	5
5. Osnove računovodstva	60	5	5. Ugovorno trgovačko pravo	60	5
6. Poslovni engleski jezik I	60	5	6. Osnove javnih financija	60	5
			7. Poslovni engleski jezik II	45	4
<b>UKUPNO</b>		<b>28</b>	<b>UKUPNO</b>		<b>32</b>
2. godina	ukupno sati	ECTS		ukupno sati	ECTS
<b>III semestar</b>			<b>IV semestar</b>		
1. Financijsko računovodstvo I	60	5	1. Financijsko računovodstvo II	60	5
2. Primjena izravnih i neizravnih poreza u poslovanju trgovačkog društva	60	5	2. Računovodstvo troškova	45	4
3. Računovodstvo neprofitnih organizacija	45	4	3. Poslovanje obrtnika i slobodnih zanimanja	45	4
4. Financijski menadžment I	60	5	4. Financijski menadžment II	60	5
5. Pravo trgovačkih društava	45	4	5. Osnove radnog prava	45	4
6. Poslovni engleski jezik III	45	4	6. Poslovni engleski jezik IV	45	4
7. Izborni predmeti:					
- Tržište novca i kapitala	45	4	STRUČNA PRAKSA		3
- Osiguranje naplate i prisilna naplata potraživanja	45	4			
<b>UKUPNO</b>		<b>31</b>	<b>UKUPNO</b>		<b>29</b>

3. godina	ukupno sati	ECTS		ukupno sati	ECTS
<b>V semestar</b>			<b>VI semestar</b>		
1. Menadžersko računovodstvo	60	5	1. Strateško menadžersko računovodstvo	60	5
2. Računovodstvo proračuna i proračunskih korisnika	45	4	2. Međunarodno računovodstvo	60	6
3. Poslovanje banaka	60	5	3. Vanjskotrgovačko poslovanje	60	5
4. Financijsko pravo	45	4	4. Poslovanje osiguravajućih društava	60	5
5. Interna revizija	45	4	5. Eksterna revizija	45	4
6. Poslovno planiranje i proračuni poslovanja	60	5	ZAVRŠNI RAD		4
7. Poslovni engleski jezik V	45	4			
<b>UKUPNO</b>		<b>31</b>	<b>UKUPNO</b>		<b>29</b>



Tablica broj 2: Nastavni program specijalističkog diplomskog stručnog studija „Korporativne financije“

1. godina	ukupno sati	ECTS		ukupno sati	ECTS
<b>I semestar</b>			<b>II semestar</b>		
1. Korporativno upravljanje	45	6	1. Korporativno planiranje	45	6
2. Korporativno i poslovno pravo	45	6	2. Financijsko izvješćivanje	60	7
3. Poslovna etika	30	4	3. Financijski instrumenti	45	6
4. Računovodstvo korporacija	60	7	4. Korporativne financije	60	7
5. Primjena poreza u korporacijama	60	7	5. Izborni predmeti:		
			- Menadžment zaštite okoliša	30	4
			- Upravljanje projektima	30	4
			- Financijske institucije i tržišta	30	4
<b>UKUPNO</b>		<b>30</b>	<b>UKUPNO</b>		<b>30</b>
2. godina	ukupno sati	ECTS		ukupno sati	ECTS
<b>III semestar</b>			<b>IV semestar</b>		
1. Međunarodni financijski menadžment	60	7	1. Kontroling	45	6
2. Analiza i revizija financijskih izvještaja	45	6	2. Financijsko restrukturiranje i sanacija poduzeća	60	7
3. Informatička potpora poslovanju	30	4	3. Izborni predmeti:		
4. Poslovne kombinacije	45	6	- Otkrivanje financijskih prevara	30	4
5. Procjena vrijednosti poduzeća	45	6	- Nefinancijsko izveštavanje	30	4
			- Upravljanje rizicima	30	4
			4. Specijalistički diplomski stručni rad		14
<b>UKUPNO</b>		<b>29</b>	<b>UKUPNO</b>		<b>31</b>

## 4. TEMELJNE VRIJEDNOSTI, VIZIJA I MISIJA

**Temeljne vrijednosti RRiF VŠ jesu:**

- RRiF brand“ koji RRiF VŠ ima kao dio RRiF grupe, a koji se vezuje uz dugogodišnje iskustvo RRiF grupe na području savjetovanja iz područja računovodstva, financija i poreza;
- Obrazovanje studenata u području koje im omogućava brzo zapošljavanje nakon završetka studija te aktivno sudjelovanje RRiF VŠ u zapošljavanju studenata;
- Individualni i osobni pristup nastavnog osoblja svakom pojedinom studentu te osigurana dostupnost studentima i nakon završetka studiranja;
- Stručno i kompetentno nastavno osoblje koje djeluju u cilju prenošenja i promicanja znanja i vještina na području financijskog menadžmenta, financijskog računovodstva i izvješćivanja;
- Visok stupanj etičnosti i moralnosti u poslovanju RRiF VŠ.

Temeljne vrijednosti RRiF VŠ proizlaze iz njenih etičkih vrijednosti. RRiF VŠ potiče i pozitivno usmjerava razvoj moralnih i karakternih vrijednosti i osobina svojih studenata, nastojeći tako obrazovati i izgraditi cjelovite osobe sa razvijenim vrijednosnim sustavom koji se temelji na poštovanju, toleranciji i međusobnom uvažavanju.

Temeljna načela i pravila koja promiču etičke vrijednosti RRiF VŠ i čine okosnicu ponašanja u aktivnostima RRiF VŠ jesu:

- osiguranje mirnog uživanja prava svim članovima visokoškolske zajednice,
- poštovanje integriteta i dostojanstva svih članova visokoškolske zajednice,
- osiguranje autonomije u nastavnom radu u granicama statusa pojedinog člana visokoškolske zajednice, a sukladno ciljevima RRiF VŠ,
- osiguranje jednakosti i pravednosti svim članovima visokoškolske zajednice uz isključenje svakog oblika diskriminacije, zlostavljanja, uznemiravanja ili iskorištavanja,
- pravo na akademsku slobodu te podupiranje i poticaj slobodi mišljenja i izražavanja mišljenja,
- načelo profesionalnosti u radu uz odgovorno, savjesno, objektivno, nepristrano i korektno djelovanje,
- načelo poštovanja zakona i pravnih propisa.

Etičko ponašanje u nastavnom radu nastavnika definira profesionalne dužnosti te neprihvatljive aktivnosti u nastavi. Svi nastavnici imaju pravo i dužnost kontinuirano se usavršavati, a RRiF VŠ im omogućava profesionalno napredovanje uz osiguranje jednakih uvjeta napredovanja na temelju ispunjavanja profesionalnih obaveza. Svi dionici uključeni u RRiF VŠ trebaju se brinuti o interesima RRiF VŠ u duhu tolerancije, argumentirane rasprave, konstruktivne kritike, te odgovornog i poštenog traganja za optimalnim rješenjima.

**Misija RRiF VŠ** jest usmjeravanje studijskih programa potrebama hrvatskog i europskog gospodarstva, za profilom stručnjaka koji će tijekom studija steći potrebna

znanja i vještine za samostalno obavljanje poslova na području financijskog menadžmenta, financijskog računovodstva i izvješćivanja, menadžerskog računovodstva i drugih segmenata ovog područja. Važan aspekt naše misije je stvoriti stručnjake koji će uspješno voditi financije mikro, malih i srednjih poduzetnika, ali jednako tako se uspješno uključiti u poslovanje međunarodnih korporacija i svojim kompetencijama iz područja financija pridonijeti njihovom uspješnom poslovanju i razvoju.

**Vizija RRiF VŠ:** Uspjeti znači biti znalac u svojoj struci i održati korak s vremenom što se može postići samo ako ste na izvoru temeljito provjerenih i pravodobnih informacija!

## 5. ANALIZA VLASNIŠTVA I ORGANIZACIJSKA STUKTURA

Osnivač RRiF VŠ jest RRiF Plus društvo s ograničenom odgovornošću za nakladništvo i poslovne usluge iz Zagreba.

RRiF VŠ članica je RRiF grupe u kojoj uz RRiF VŠ djeluju i:

- RRiF-plus d.o.o. za nakladništvo i poslovne usluge
- RRiF učilište za poduzetništvo

RRiF VŠ predstavlja i zastupa dekan. Tijela RRiF VŠ za financijski menadžment jesu: upravno vijeće, stručno vijeće, dekan i prodekani. Ovlasti i djelokrug djelovanja pojedinih organa Ustanove uređeni su Statutom RRiF VŠ (čl. 22. do 39.).

RRiF VŠ upravlja **Upravno vijeće** koje:

- brine o obavljanju djelatnosti RRiF VŠ prema Odluci o osnivanju i Statutu te Dopusicima izdanim od strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa,
- brine o zakonitosti njezina rada,
- brine o racionalnoj uporabi materijalnih i kadrovskih resursa,
- brine o provođenju odluka Stručnog vijeća,
- potvrđuje izbor dekana RRiF VŠ uz suglasnost osnivača,
- odlučuje o godišnjim upisnim kvotama studenata na stručni studij računovodstva i financija,
- donosi statut RRiF VŠ i Pravilnik o ustroju radnih mjesta,
- utvrđuje razvojnu i financijsku politiku RRiF VŠ,
- usvaja godišnji obračun i zaključni račun RRiF VŠ te
- odlučuje o ulaganjima i nabavi opreme na RRiF VŠ čija vrijednost prelazi 50.000,00 kn što je sukladno čl. 10. Statuta RRiF VŠ.

Upravno vijeće čini pet članova od čega su tri člana predstavnici osnivača koji su izravno zainteresirani za racionalno korištenje sredstava RRiF VŠ, učinkovitost njezinog poslovanja, kvalitetu izvođenja programa – jer sve to utječe na rejting ustanove.

**Stručno vijeće** čine dekan, prodekani, nastavnici u radnom odnosu na RRiF VŠ i predstavnik studenata kojeg biraju svi studenti RRiF VŠ neposredno putem izbora. Stručno vijeće:

- odlučuje o pitanjima nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti RRiF VŠ,
- bira i razrješava dekana,
- bira prodekane na prijedlog dekana i razrješava ih,
- donosi studijske programe i izvedbene planove studija,
- odlučuje o uvjetima upisa studenata na stručni studij za računovodstvo i financije i specijalistički diplomski studij korporativnih financija
- obavlja izbore u zvanja u skladu s dobivenim ovlastima,
- daje mišljenje o prelasku studenata s drugih visokih škola,
- odobrava teme završnih radova,

- imenuje povjerenstva u postupku stjecanja stručnih stupnjeva u skladu s dobivenim ovlastima,
- obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom i Statutom RRiF VŠ.

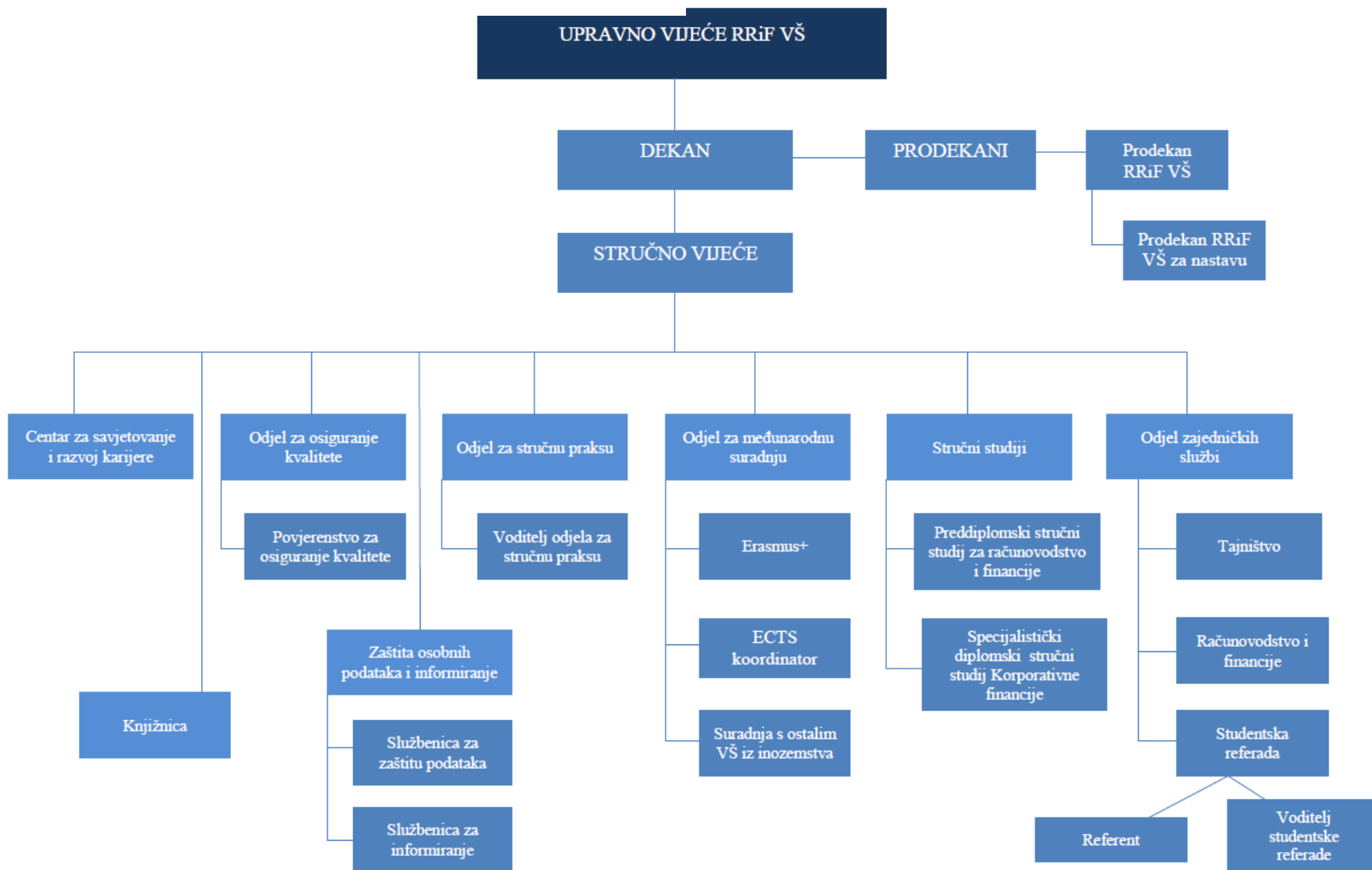
Zbog značajnog broja angažiranih vanjskih predavača, u radu Stručnog vijeća sudjeluju i vanjski suradnici, a s ciljem unaprjeđenja nastave, donošenja zajedničkih kriterija u vezi s provođenjem provjere znanja i rješavanja svih pitanja značajnih za vrednovanje stručnog studija. Na ovaj način osigurani su osnovni preduvjeti za osiguravanje ujednačenih kriterija za ostvarenje kvalitete nastave ali i preduvjeti za provođenje kontrole kvalitete izvođenja studijskog programa u koju su uključeni svi dionici nastavnog procesa.

**Dekan** je čelnik i voditelj RRiF VŠ koji uz poslove vezane za upravljanje RRiF VŠ obavlja i sljedeće poslove:

- predstavlja i zastupa RRiF VŠ,
- ustrojava rad i poslovanje RRiF VŠ,
- poduzima sve pravne radnje u ime i za račun RRiF VŠ,
- zastupa RRiF VŠ u svim postupcima pred sudovima, upravnim i drugim državnim tijelima te pravnim osobama s javnim ovlastima,
- predlaže Stručnom vijeću i Upravnom vijeću mjere za unapređenje rada RRiF VŠ,
- daje pisanu punomoć drugoj osobi, u granicama svoje ovlasti, za zastupanje RRiF VŠ u pravnom prometu,
- odlučuje o zasnivanju i prestanku radnog odnosa zaposlenika RRiF VŠ kao i angažiranju vanjskih suradnika,
- određuje osobe ovlaštene za potpisivanje financijske i druge dokumentacije, uz prethodnu suglasnost osnivača,
- saziva sjednice Stručnog vijeća i predsjedava njima,
- donosi opće akte za čije donošenje nije nadležno Stručno vijeće,
- provodi odluke Upravnog vijeća i Stručnog vijeća,
- potpisuje vjerodostojne dokumente akademskih naslova, imenuje ispitna povjerenstva na temelju prijedloga Stručnog vijeća,
- donosi odluke o priznavanju ispita položenih na drugim visokim školama,
- donosi odluke o imenovanju povjerenstava za obrane završnih radova te
- obavlja i druge poslove utvrđene zakonom i statutom RRiF VŠ.

**Prodekane** RRiF VŠ bira Stručno vijeće na prijedlog dekana i on mu pomaže u radu, organizira izvođenje nastave (raspored) i koordinira istu. U slučaju spriječenosti dekana obavlja dužnosti dekana i ostale poslove u skladu sa Statutom RRiF Visoke škole.

Dijagram br. 1: Organizacijska struktura RRiF VŠ 2020. godina



## 6. CILJEVI POSLOVANJA

Osnovna svrha postavljanja ciljeva je konverzija svrhe i misije poslovanja RRiF VŠ u specifične i mjerljive veličine. Postavljanjem ciljeva pokušava se smanjiti jaz između stvarnog i željenog poslovanja, poboljšati financijsko poslovanje i pozicija RRiF VŠ, te usmjeriti i usredotočiti zaposlene na akciju. Ciljevi se postavljaju za neposredno, kratkoročno razdoblje i za dugoročno razdoblje. Kroz zadane ciljeve moraju se zadovoljiti očekivanja vlasnika i zaposlenika. Ciljevima moraju biti obuhvaćena područja rasta i razvoja RRiF VŠ, profitabilnost, tehnologija rada i tržište.

Temeljeni strateški cilj RRiF VŠ jest: Organizacija i izvođenje trogodišnjeg stručnog studija iz područja računovodstva i financija te organizacija i izvođenje specijalističkog diplomskog stručnog studija iz područja korporativnih financija, na kojima će studenti biti u mogućnosti steći potrebna znanja i vještine za samostalno obavljanje poslova na području financijskog menadžmenta, financijskog računovodstva i izvješćivanja, menadžerskog računovodstva i drugim segmentima ovog područja

U prethodnom petogodišnjem razdoblju realizirani su sljedeći dugoročni ciljevi:

1. Podrška stručnom i znanstvenom usavršavanju zaposlenika RRiF VŠ.
2. Organizacija tečaja za gostujuće Erasmus+ studente „Osnove hrvatskog jezika“.
3. Uključivanje u međunarodne projekte posebice u projekte u
4. Kontinuitet u organizaciji međunarodne znanstvene i stručne konferencije „Računovodstvo i menadžment“ - RiM zajedno s Udrugom „Hrvatski računovođa“.
5. Kontinuirano upravljanje kvalitetom procesa obrazovanja.
6. Kontinuirano pratiti i poboljšavati učinkovitost postizanja ishoda učenja.
7. Organizacija konzultacija i dopunske nastave (vježbe) putem sustava „E-učenja“ (engl. *E-Learning*).
8. Formiranje ALUMNI kluba studenata RRiF VŠ.
9. Formiranje grupe vanjskih evaluatora kvalitete studijskih programa RRiF VŠ (predstavnici strukovnih udruga, alumnija RRiF VŠ i predstavnici iz gospodarstva).
10. Razvijanje novih projekata u cilju aktivnijeg uključivanja studenata u izvannastavne aktivnosti.
11. Povećanje broja nastavnika u radnom odnosu.
12. Organizacija godišnjeg motivacijskog predavanja studentima u svrhu njihovog poticanja za uspješnije izvršavanje studijskih obveza i skraćivanje razdoblja studiranja.
13. Proširenje poslovne suradnje s trgovačkim društvima, ustanovama i obrtima u cilju širenja kruga poslodavaca kod kojih studenti VŠ mogu obavljati stručnu praksu
14. Aktivno uključivanje iznimno uspješnih redovitih studenata u nastavni proces u ulozi demonstratora na pojedinim kolegijima.

Dugoročni ciljevi RRiF VŠ postavljeni za razdoblje od akademske godine 2020/21. do 2024/25. jesu:

*Dugoročni ciljevi RRiF VŠ (Postavljeni za razdoblje od 1 do 5 godina) jesu:*

1. Povećanje broja studenata – posebice redovitih
2. Podrška stručnom i znanstvenom usavršavanju zaposlenika RRiF VŠ
3. Intenziviranje međunarodne razmjene studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja
4. Intenzivnije uključivanje u međunarodne projekte
5. Kontinuitet u organizaciji međunarodne znanstvene i stručne konferencije „Računovodstvo i menadžment“ - RiM zajedno s Udrugom „Hrvatski računovođa“.
6. Kontinuirano upravljanje kvalitetom procesa obrazovanja i razvijanje kulture kvalitete obrazovanja na RRiF Visokoj školi
7. Kontinuirano pratiti i poboljšavati učinkovitost postizanja ishoda učenja
8. Motivirati studente za pohađanje nastave na engleskom jeziku
9. Uvođenje programa cijeloživotnog obrazovanja na RRiF VŠ
10. Intenziviranje rada ALUMNI kluba studenata RRiF VŠ
11. Formiranje grupe vanjskih evaluatora kvalitete studijskih programa RRiF VŠ (predstavnicima strukovnih udruga, alumnija RRiF VŠ i predstavnicima iz gospodarstva).
12. Kontinuirano uspostavljanje i širenje postojeće poslovne suradnje s domaćim i inozemnim visokim učilištima.
13. Razvijanje novih projekata u cilju aktivnijeg uključivanja studenata u izvannastavne aktivnosti.
14. Povećanje broja nastavnika u radnom odnosu.
15. Organizacija godišnjeg motivacijskog predavanja studentima u svrhu njihovog poticanja za uspješnije izvršavanje studijskih obveza i skraćivanje razdoblja studiranja
16. Uvođenje kolegija na engleskom jeziku



## 7. ZAKLJUČAK

Temeljem interne i eksterne analize poslovanja RRiF VŠ te SWOT analize, utvrđene su temeljne vrijednosti, vizija i misija RRiF VŠ te postavljeni kratkoročni i dugoročni (strateški) ciljevi poslovanja za razdoblje od pet godina.

Postavljeni ciljevi osnova su za definiranje akcija za njihovo ostvarenje. U posljednjem dijelu Strateškog plana RRiF VŠ dodatno su analizirani rizici kojima je poslovanje RRiF VŠ izloženo.

U želji sumiranja predloženih ciljeva i posljedično planiranih akcija za njihovu realizaciju, isti se mogu podijeliti u nekoliko područja:

1. ciljevi i akcije vezani za pokretanje dodatnih studijskih programa,
2. ciljevi i akcije vezani za upravljanje kvalitetom procesa obrazovanja,
3. ciljevi i akcije vezani za širenje poslovne suradnje i
4. ciljevi i akcije vezani za razvoj novih projekata.

Važno je naglasiti da predloženi razvojni ciljevi te konkretne akcije za njihovu realizaciju, nisu konačni. U skladu s brzim promjenama na tržištu, zakonodavstvu, politici, tehnologiji, potrebno je kontinuirano strateški prilagođavati poslovanje RRiF VŠ novonastalim tržišnim uvjetima i rizicima.