

Naziv kolegija		MENADŽERSKO RAČUNOVODSTVO		
Status kolegija	Obvezatan	Godina	3.	
ECTS koeficijent opterećenja studenta		5		
Broj sati po semestru		60		
Ciljevi kolegija				
<p>Cilj kolegija je obučiti studente s temeljnim znanjima i potrebnim alatima za analizu financijskih izvješća kako bi upravi društva mogli predočiti ne samo financijska izvješća nego i prikazati njihov rezultat usporediv u vremenu i prostoru tj. u odnosu na neka prethodna razdoblja i u odnosu na druge poslovne subjekte. Studenti se posebno obučavaju za izradu i prepoznavanje prednosti menadžerskih izvješća (bilance i računa dobitka i gubitka, izvješća o dodanoj vrijednosti i sl.), izradi izvješća apsorpcijskim i marginalnim pristupom i njihovim prednostima i mogućnostima korištenja njihovih elemenata za upravljanje i kontrolu. Studenti se upoznaju s posebnostima menadžerskih izvješća pojedinih djelatnosti (proizvodnja i trgovina) i izradu menadžerskih izvješća tih djelatnosti.</p> <p>Također se studenti osposobljavaju za analitički i kritički pristup izboru poslovnom rezultatu. Studenti se obučavaju da na temeljima realnih rezultata planiraju buduće poslovanje i kontrolu poslovanja trgovačkog društva izradom budžeta, a posebno fleksibilnog budžeta i njegovih prednosti.</p> <p>Studenti se obučavaju na menadžerski pristup upravljanju troškovima i njihovom značenju za rezultat poslovanja kao i temeljnim menadžerskim alatima za kontrolu troškova. U izučavanju se posebna pozornost posvećuje standardnim troškovima i njihovoj ulozi u upravljanju i kontroli.</p> <p>Posebna pozornost posvećuje se proučavanju i osposobljavanju studenata analizi odnosa troškova opsega i dobitka trgovačkog društva i mogućim alatima kao pomoć pri planiranju, budžetiranju i kontroli poslovanja trgovačkog društva te lociranja i mjerenja odgovornosti menadžera centara odgovornosti. Studenti se posebno obučavaju mogućnosti korištenja kontribucijske marže pri donošenju poslovnih odluka i planiranja i kontrole.</p> <p>Transferne cijene unutar trgovačkog društva između centara odgovornosti kao i između međusobno povezanih trgovačkih društava, njihov utjecaj na rezultat i metode određivanja transfernih cijena bitan je dio upoznavanja studenata s tim segmentom poslovanja.</p> <p>Studenti se obučavaju snalaženju u pojedinim situacijama kada treba donijeti poslovne odluke tipa sezonskog zatvaranja pogona ili nastavka poslovanja, rastaviti i sastaviti i prodati, obustavljanja pojedinih djelatnosti trgovačkog društva i uporabi alata koja im pri tome stoje na raspolaganju posebno se koristeći relevantnim informacijama.</p>				
Sadržaj kolegija				
<p>Menadžersko računovodstvo (pojmovno određenje): Bitne razlike i poveznice između menadžementa, financijskog računovodstva i menadžerskog računovodstva. Dosadašnji razvoj i mogući smjerovi razvoja menadžerskog računovodstva u budućnosti.</p> <p>Financijsko računovodstvo kao temelj za oblikovanje informacija u menadžerskom računovodstvu: Menadžerska izvješća i njihova poveznica s financijskim izvješćima u javnoj uporabi. Upoznavanje s temeljnim terminima menadžerskog računa dobitka i gubitka (bruto dobitak, operativni dobitak, EBIT, EBITDA, dobitka prije poreza i dobitka nakon oporezivanja).</p> <p>Posebnosti poslovanja i menadžerskih izvješća u proizvođačkoj i trgovačkoj djelatnosti: Studenti se obučavaju prepoznati posebnost poslovanja i s tim u vezi sastavljanja financijskih i menadžerskih izvješća o poslovanju trgovačkih društava koja se bave tom djelatnošću.</p> <p>Neto knjigovodstvena vrijednost trgovačkog društva: Koje su bitne sastavnice bilance (sintetičke), kako utvrditi odnose među bitnim sastavnicama bilance, kako se utvrđuje neto knjigovodstvena vrijednost društva, što utječe na tu vrijednost (na povećanje i smanjenje).</p> <p>Analiza pokazatelja uspješnosti poslovanja na temelju podataka iz financijskih i menadžerskih izvješća. Pokazatelji profitabilnosti, likvidnosti, solventnosti, proizvodnosti, pokazatelji učinkovitosti investiranja dioničara, verikalna i horizontalna analiza bilance, analiza kretanja performance, analiza pokazatelja dodane vrijednosti. Posebno se razmatra praktična primjena tih pokazatelja na primjeru BON 1 i BON 2.</p> <p>Priroda troškova: Upoznavanje s prirodom pojavnih oblika troškova. Metode razdvajanja troškova na fiksne i varijabilne te značenje podjele na upravljanje i kontrolu. Metode raspoređivanja troškova prema aktivnostima sastavni je dio upravljanja troškovima. Apsorbirani i neapsorbirani troškovi, kontrolabilani i nekontrolabilani troškovi, mjesta troškova i nositelji troškova.</p> <p>Standardni troškovi: Mjesto i uloga standardnih troškova u njihovo značenje u planiranju i kontroli.</p>				

Mogućnosti praktične primjene standardnih troškova.

Budžetiranje: Budžetiranje kao temelj upravljanja troškovima, prihodima, dobitkom i novčanim tijekovima. tehnika izrade statičkog budžeta. Tehnika izrade fleksibilnog budžeta. Način donošenja budžeta. Budžetka kontrola.

Analiza odnosa troškova i prihoda: Apsorpciojski nasuprot marginalnom pristupu. Bruto dobitak nasuprot kontribucijskoj marži. Odnosi opsega proizvodnje ni dobitka. CVP analiza i mogućnosti njezine uporabe. Temeljni odnosi između troškova, opsega proizvodnje i prihoda u planiranju. Modeli kontribucijske marže i mogućnosti njihova korištenja u planiranju i kontroli.

Donošenje poslovnih odluka: Koncept relevantne informacije. Inkrementalna ili diferencijalna analiza. Modeli u okviru inkrementalne analize i način njihova korištenja (proizvoditi ili kupovati, odluke o korištenju kapaciteta, odluke o ukidanju profitnih centara, odluka o prodaji (modernizaciji) postojećih kapaciteta, odluke prodavati dalje ili rastaviti - sastaviti proizvode, posebne dodatne narudžbe).

Dizajniranje centara odgovornosti: Vezivanje troškova i prihoda uz centre odgovornosti. Vrste centara odgovornosti i način njihova organiziranja, Mjerenje performanci centara odgovornosti.

Transferne cijene: Što su transferne cijene. Svrha transfernih cijena. Metode određivanja transfernih cijena. Dualne i dvodjelne transferne cijene.

Obvezna literatura

Belak Vinko, Menadžersko računovodstvo, Zagreb, RRiF plus 1995.

Izborna literatura

1. Robert N. Anthony, James S. Reece, Računovodstvo– Financijsko i upravljačko računovodstvo (prijevod), RRiF plus, Zagreb 2004.
2. Colin Drury: Management accounting for business, Cengage learning EMEA, London
3. Catherine Gowthorpe: Management accounting, Southern –Western Cengage Learning EMEA London
Odabrani članci iz časopisa "Računovodstvo, revizija i financije", RRiF plus, Zagreb